



ООО «Центр «Технологии управления бизнесом»  
443087 г. Самара, ул. Стара Загора, 139, оф 92  
т 8 (846) 372-00-30, 972-06-40 т/ф 372-00-34, 372-01-13  
e-mail: [tb-center@mail.ru](mailto:tb-center@mail.ru)

**ПРАКТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ ПОСТРОЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ  
ОРГАНИЗАЦИИ И НОРМИРОВАНИЯ ТРУДА.  
ОПЫТ ОТЕЧЕСТВЕННОГО БИЗНЕСА  
вебинар  
23 марта 2021г**

Вебинар ведет **Сергей Викторович МАЛИНИН (г. Москва)** – кандидат экономических наук, доцент, заместитель начальника лаборатории операционной эффективности и энергоэффективных технологий ООО «НИИ Транснефть»; автор более 80 научных и учебно-методических публикаций, автор более 20 НИОКР по производительности, оплате, организации и нормированию труда, разработчик отраслевых сборников нормативов по труду; ведущий корпоративных консультационных семинаров по организации, нормированию, оплате и производительности труда: ОАО «СУАЛ», ПАО «Северсталь», ПАО «Транснефть», ПАО «Роснефть», ОАО «Транснефтемаш» и др.

*На вебинаре представлены практические вопросы совершенствования организации и нормирования труда на предприятии в условиях турбулентности экономики, опыт установления норм на основе применения современных технологий нормирования, рассматриваются основные тенденции развития нормирования труда, опыт предприятий, а также последние требования законодательства*

*Вебинар предназначен инженерам по организации и нормированию труда, экономистам ПЭО, специалистам по ценообразованию и расчету заработной платы, инженерам-технологам, начальникам ОТиЗ, директорам по развитию, управлению персоналом, также другим руководителям и специалистам по направлениям деятельности производственных организаций*

*Слушателям предоставляется раздаточный материал, характеризующий современную практику применения нормирования труда на производственных предприятиях*

**ПРОГРАММА ВЕБИНАРА:**

**Новые требования к системе нормирования труда на предприятии.**

Нормирование труда и организационно-функциональная структура управления предприятием. Трансформация функций нормирования труда в условиях неопределенности. Разработка внутрифирменного стандарта по организации и нормированию труда. Управление нормированием труда. Оптимизация организационной структуры подразделений нормирования труда в условиях нестабильности. Локальные нормативные акты, предусматривающие введение, замену и пересмотр норм труда. Положения коллективного трудового договора и нормирование труда. Нормирование труда в условиях современных способов организации производства. Роль нормирования труда в условиях управления совершенствованиями и переменами.

**Методы изучения трудовых процессов (затрат рабочего времени) и методы нормирования.**

Классификация затрат рабочего времени исполнителя и времени использования оборудования. Классификация затрат рабочего времени в зарубежных странах. Хронометраж, фотография рабочего времени и их разновидности. Порядок организации и методика проведения фото и хронометражных исследований. Использование данных фото и хронометражных исследований. Анализ практики проведения хронометражных исследований и фотографии рабочего времени. Последовательность обоснования величины нормы труда. Аналитические и суммарные методы установления норм. Нормативы для нормирования труда. Характеристика нормативной базы организаций. Микроэлементное нормирование трудовых процессов. Нормативно-исследовательская

работа, как основа совершенствования нормирования труда в условиях отечественного бизнеса. Современные информационные технологии в нормировании труда.

**Пример-практикум.** Выбор варианта проведения мероприятий по совершенствованию организации производственной и трудовой деятельности.

**Методики расчета норм для различных производственных процессов и различных категорий специалистов.**

Нормирование труда как инструмент управления численностью персонала. Обоснование методов определения и оптимизации численности персонала в условиях неопределенности. Особенности нормирования труда руководителей, специалистов и служащих. Факторы, обуславливающие систематический пересмотр норм. Показатели, характеризующие уровень нормирования труда на предприятиях и их связь с общими показателями эффективности работы предприятия. Нормирования труда в условиях освоения. Нормирование труда и организационные нововведения на предприятии. Оптимизация затрат на проведение работ по организации и нормированию труда.

**Пример-практикум.** Применения данных нормирования труда в анализе производственных ситуаций. Расчет конкретных норм для различных категорий работников.

**Обсуждение проблемных вопросов участников**

**Время проведения вебинара:** с 10.00 до 15.15 (с двумя перерывами)

**Стоимость участия:** 6 800 руб (НДС не облагается)

Слушатели получают также запись вебинара.

**Участникам вебинара предоставляются сопроводительные материалы и формы документов:**

- *ГОСТы, сборники нормативов для установления норм на предприятиях различных отраслей;*
- *каталог нормативных материалов по труду;*
- *формы актов хронометражных наблюдений и фотографии рабочего времени;*
- *методика нормирования ИТР и служащих, в т. ч. на производственном предприятии;*
- *формы и шаблоны, применяемые при организации, планировании и выполнении работ в области нормирования трудовых процессов производственного предприятия;*
- *методики, нормативные документы для разработки норм времени на отдых и личные надобности;*
- *конспект учебно-методических материалов по нормированию труда;*
- *ряд современных публикаций в сфере нормирования труда;*
- *список учебной, методической и научной литературы в области нормирования труда*